De :	Omobola Sobanjo (CISSSAT)
À :	Jean-Bernard Gamache; Marie-France Boudreault
Cc :	Yolaine Labbé; Isabelle Demers (DGSP MSSS); François Desbiens; Dominique Courteau; Stéphane Bessette (CISSSAT RN); Élise Ariane Cabirol (CISSSAT)
Objet :	Re: DEMANDE : Soutien pour l"analyse des impacts psychosociaux d"une possible fermeture de la Fonderie Horne
Date :	27 janvier 2026 13:10:26

ATTENTION: L'origine de cette communication est de source externe. Veuillez vous assurer que l'expéditeur et le contenu, incluant les pièces jointes, sont légitimes avant même de les ouvrir ou de les télécharger.

Bonjour,
Merci pour votre retour et votre disponibilité.
De notre côté, nous pourrions vous rencontrer à l'un des moments suivants :

- **Vendredi 30 janvier de 13 h 30 à 14 h 30**
- **Mardi 3 février de 13 h à 14 h**

Je serai accompagnée par Stéphane Bessette et Élise-Ariane Cabirol.
Merci et au plaisir de vous revoir prochainement.
Bien cordialement,

Omobola Sobanjo (she/elle) MD. MPH. FRCPC.
Spécialiste en santé publique et médecine préventive
Directrice de santé publique
Centre intégré de santé et de services sociaux (CISSS) de l'Abitibi-Témiscamingue,
1, 9e Rue,
Rouyn-Noranda (Québec) J9X 2A9
Téléphone : 819 764-3264, poste 49444
www.cisss-at.gouv.qc.ca

From: Jean-Bernard Gamache <Jean-Bernard.Gamache@inspq.qc.ca>
Sent: Tuesday, January 27, 2026 11:57
To: Omobola Sobanjo (CISSSAT) <omobola_sobanjo@ssss.gouv.qc.ca>; Marie-France Boudreault <marie-france.boudreault@msss.gouv.qc.ca>
Cc: Yolaine Labbé <yolaine.labbe@inspq.qc.ca>; Isabelle Demers (DGSP MSSS) <isabelle.demers.dgsp@msss.gouv.qc.ca>; François Desbiens <francois.desbiens@inspq.qc.ca>; Dominique Courteau <dominique.courteau@inspq.qc.ca>
Subject: RE: DEMANDE : Soutien pour l'analyse des impacts psychosociaux d'une possible fermeture de la Fonderie Horne

Avertissement automatisé : *Ce courriel provient de l'extérieur de votre organisation. Ne cliquez pas sur les liens et les pièces jointes si vous ne reconnaissez pas l'expéditeur.*

Bonjour,

Merci du topo. Nous sommes disponibles pour vos rencontrer en mode tripartite et convenir des modalités de soutien.

Quelques créneaux horaires :

- Vendredi 30 janvier en PM;
- Mardi 3 février en après-midi, sauf de 14h00 à 14h30;
- Mercredi 4 février entre 15h00 et 16h00.

Bien à vous,

Jean-Bernard Gamache, Pharm. D., MBA
Co-directeur scientifique (intérim)
Direction de la santé environnementale, au travail et de la toxicologie
Institut national de santé publique du Québec
190, boulevard Crémazie Est
Montréal (Québec) H2P 1E2
514 864-1600
jean-bernard.gamache@inspq.qc.ca
INSPQ Centre d'expertise et de référence en santé publique
www.inspq.qc.ca

Ce message peut renfermer des renseignements protégés ou des informations confidentielles. Si vous l'avez reçu par erreur, ou s'il ne vous est pas destiné, veuillez en prévenir immédiatement l'expéditeur et effacer ce courriel.

De : Omobola Sobanjo (CISSSAT) <omobola_sobanjo@ssss.gouv.qc.ca>
Envoyé : 22 janvier 2026 17:40
À : Jean-Bernard Gamache <Jean-Bernard.Gamache@inspq.qc.ca>; Dominique Courteau <dominique.courteau@inspq.qc.ca>
Cc : Marie-France Boudreault <marie-france.boudreault@msss.gouv.qc.ca>; Isabelle Demers (DGSP MSSS) <isabelle.demers.dgsp@msss.gouv.qc.ca>; François Desbiens <francois.desbiens@inspq.qc.ca>
Objet : DEMANDE : Soutien pour l'analyse des impacts psychosociaux d'une possible fermeture de la Fonderie Horne

ATTENTION: L'origine de cette communication est de source externe. Veuillez vous assurer que l'expéditeur et le contenu, incluant les pièces jointes, sont légitimes avant même de les ouvrir ou de les télécharger.

Bonjour,
Depuis décembre dernier, diverses informations circulent concernant la possibilité d'une fermeture de la Fonderie Horne. Ce contexte alimente de l'incertitude dans la population et suscite des interrogations auprès de plusieurs partenaires locaux.
La Direction de santé publique de l'Abitibi-Témiscamingue est régulièrement sollicitée pour savoir si les impacts psychosociaux d'un tel scénario ont été évalués, notamment en lien avec les risques sanitaires associés à un éventuel report des échéanciers liés à l'autorisation ministérielle.

Afin d'assurer une évaluation rigoureuse, cohérente et arrimée aux meilleures pratiques, nous souhaiterions solliciter l'appui de l'INSPQ pour :

1. **Identifier et analyser les impacts psychosociaux potentiels** associés à une fermeture totale ou partielle de la fonderie (ex. : impacts sur la communauté, la cohésion sociale, le marché du travail, les familles, les services publics, etc.).
2. **Documenter les conséquences possibles de l'incertitude actuelle** sur la population, les travailleurs et les partenaires.
3. **Éclairer la prise de décision** quant aux considérations psychosociales qui s'ajoutent aux enjeux sanitaires entourant l'autorisation ministérielle.

L'appui de l'INSPQ serait précieux pour réaliser une revue rapide permettant d'obtenir une analyse à jour et indépendante, dans un contexte sensible où les attentes populaires et gouvernementales sont élevées.

Je joins également le document préliminaire de 2022 réalisé par votre équipe, qui pourra servir de base pour cette mise à jour rapide.
Pourrions-nous convenir d'une rencontre afin de préciser la demande et établir les modalités de collaboration?
Je vous remercie à l'avance pour votre soutien.

Omobola Sobanjo (she/elle) MD. MPH. FRCPC.
Spécialiste en santé publique et médecine préventive
Directrice de santé publique
Centre intégré de santé et de services sociaux (CISSS) de l'Abitibi-Témiscamingue,

1, 9e Rue,
Rouyn-Noranda (Québec) J9X 2A9
Téléphone : 819 764-3264, poste 49444
www.cisss-at.gouv.qc.ca

De :	Omobola Sobanjo (CISSSAT)
À :	Jean-Bernard Gamache
Cc :	Marie-France Boudreault; Isabelle Demers (DGSP MSSS); François Desbiens; Dominique Courteau; Stéphane Bessette (CISSSAT RN); Éric Goyer (MED); Yolaine Labbé
Objet :	Re: Demande de soutien pour l"analyse des impacts psychosociaux d"une possible fermeture de la Fonderie Horne
Date :	9 février 2026 12:18:32

ATTENTION: L'origine de cette communication est de source externe. Veuillez vous assurer que l'expéditeur et le contenu, incluant les pièces jointes, sont légitimes avant même de les ouvrir ou de les télécharger.

Bonjour,

Merci pour votre retour et pour les pistes proposées. L'actualisation du travail de 2022 avec un élargissement de la recherche documentaire correspond bien à nos besoins afin d'évaluer les impacts d'une fermeture de la Fonderie Horne.

Nous sommes également intéressés par l'ajout d'éléments complémentaires, notamment les cadres, outils, constats et l'angle en santé au travail. Pour le volet communication, nous souhaitons disposer d'un document final clair afin de soutenir l'élaboration de messages clés et qui pourrait être partagé avec nos partenaires, au besoin.

Nous sommes disponibles pour une rencontre rapide afin de confirmer les paramètres du mandat et faciliter votre estimation des coûts. N'hésitez pas à nous proposer quelques disponibilités.

Cordialement,

Omobola Sobanjo (she/elle) MD. MPH. FRCPC.
Spécialiste en santé publique et médecine préventive
Directrice de santé publique
Centre intégré de santé et de services sociaux (CISSS) de l'Abitibi-Témiscamingue,
1, 9e Rue,
Rouyn-Noranda (Québec) J9X 2A9
Téléphone : 819 764-3264, poste 49444
www.cisss-at.gouv.qc.ca

From: Jean-Bernard Gamache <Jean-Bernard.Gamache@inspq.qc.ca>
Sent: Friday, February 6, 2026 15:11
To: Omobola Sobanjo (CISSSAT) <omobola_sobanjo@ssss.gouv.qc.ca>
Cc: Marie-France Boudreault <marie-france.boudreault@msss.gouv.qc.ca>; Isabelle Demers (DGSP MSSS) <isabelle.demers.dgsp@msss.gouv.qc.ca>; François Desbiens <francois.desbiens@inspq.qc.ca>; Dominique Courteau <dominique.courteau@inspq.qc.ca>; Stéphane Bessette (CISSSAT RN) <stephane_bessette@ssss.gouv.qc.ca>; Éric Goyer <eric.goyer.med@ssss.gouv.qc.ca>; Yolaine Labbé <yolaine.labbe@inspq.qc.ca>
Subject: Demande de soutien pour l'analyse des impacts psychosociaux d'une possible fermeture de la Fonderie Horne

Avertissement automatisé : *Ce courriel provient de l'extérieur de votre organisation. Ne*

cliquez pas sur les liens et les pièces jointes si vous ne reconnaissez pas l'expéditeur.

Bonjour,

Lors de la discussion du 3 février dernier, nous avons effectivement capté le besoin impératif de soutien pour anticiper les impacts sociaux d'une fermeture complète ou partielle de la Fonderie. [redacted]

- [redacted]
- [redacted]
- [redacted]

[redacted]

[redacted]

Ces travaux pourraient être réalisés dans un délai de 6 semaines. Pour nous permettre d'estimer les coûts afférents au projet et à la mobilisation de l'équipe, nous aimerions d'emblée connaître vos attentes en matière de soutien à la communication en lien avec cette production.

Nous sommes disponibles à vous rencontrer de nouveau rapidement pour confirmer le tout.

Merci beaucoup,

Jean-Bernard Gamache, Pharm. D., MBA
Co-directeur scientifique (intérim)
Direction de la santé environnementale, au travail et de la toxicologie
Institut national de santé publique du Québec
190, boulevard Crémazie Est

Montréal (Québec) H2P 1E2
514 864-1600
jean-bernard.gamache@inspq.qc.ca
INSPQ Centre d'expertise et de référence en santé publique
www.inspq.qc.ca

Ce message peut renfermer des renseignements protégés ou des informations confidentielles. Si vous l'avez reçu par erreur, ou s'il ne vous est pas destiné, veuillez en prévenir immédiatement l'expéditeur et effacer ce courriel.